

Протокол № 10
заседания диссертационного совета Д 218.005.12
при Российском университете транспорта (МИИТ)
от 26 декабря 2018 г.

В составе совета – 21 человек.

Присутствовало – 17 человек.

в том числе докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации – 17.

На основании явочного листа в работе диссертационного совета принимали участие 17 членов совета из 21.

Соколов Юрий Игоревич (председатель)	Д.э.н., 08.00.05
Мачерет Дмитрий Александрович (зам. председателя)	Д.э.н., 08.00.05
Ефимова Ольга Владимировна (ученый секретарь)	Д.э.н., 08.00.05
Богданова Татьяна Владимировна	Д.э.н., 08.00.05
Бубнова Галина Викторовна	Д.э.н., 08.00.05
Быков Юрий Александрович	Д.т.н., 08.00.05
Вовк Алексей Александрович	Д.э.н., 08.00.05
Капустина Надежда Валерьевна	Д.э.н., 08.00.05
Козырев Валентин Александрович	Д.т.н., 08.00.05
Куренков Петр Владимирович	Д.э.н., 08.00.05
Левицкая Лиана Павловна	Д.э.н., 08.00.05
Межох Зоя Павловна	Д.э.н., 08.00.05
Нежникова Екатерина Владимировна	Д.э.н., 08.00.05
Палкин Сергей Валентинович	Д.э.н., 08.00.05
Романова Алина Терентьевна	Д.э.н., 08.00.05
Терешина Наталья Петровна	Д.э.н., 08.00.05
Шкурина Лидия Владимировна	Д.э.н., 08.00.05

Председатель совета д.э.н., профессор Соколов Ю.И. доложил о присутствии членов Совета и правомочности проведения заседания.

Защита диссертации Матвеевой Ирины Георгиевны на тему «Экономическое обоснование программ совершенствования бизнес-процессов на железнодорожном транспорте» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт).

Слушали:

Защиту диссертации Матвеевой Ирины Георгиевны.

Вопросы задали: д.э.н., проф. Терешина Н.П., д.э.н., проф. Мачерет Д.А., д.э.н., проф. Межох З.П., д.э.н., проф. Левицкая Л.П., д.э.н., проф. Шкурина Л.В., д.э.н., проф. Романова А.Т., д.т.н., проф. Козырев В.А., д.э.н., проф. Палкин С.В.

Выступили:

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Ефимова Ольга Владимировна.

Официальные оппоненты:

- в связи с отсутствием по уважительного официального оппонента Пехтерева Федора Степановича, доктора экономических наук, генерального директора Акционерного общества «Институт экономики и развития транспорта», отзыв зачитал ученый секретарь диссертационного совета, д.э.н., профессор Ефимова О.В.;

– Макеев Владимир Александрович, доктор экономических наук, профессор кафедры «Финансы и кредит» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донской государственный технический университет» (ДГТУ).

–а также: д.э.н., проф. Мачерет Д.А., д.э.н., проф. Палкин С.В., д.э.н., проф. Куренков П.В., д.э.н., проф. Терешина Н.П.

Выбрана счетная комиссия в составе д.э.н. профессора Терешинной Н.П., д.э.н., профессора Палкина С.В., д.э.н., профессора Куренкова П.В. Проведена процедура тайного голосования со следующими результатами: за присуждение ученой степени кандидата экономических наук Матвеевой Ирине Георгиевне подано 17 бюллетеней, против - нет, недействительных - 0.

Постановили:

1. Утвердить протокол счетной комиссии.

2. Присудить ученую степень кандидата экономических наук Матвеевой Ирине Георгиевны.

Обсуждено и единогласно принято положительное заключение по диссертации Матвеевой И.Г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 218.005.12
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА (МИИТ)»,
МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО
ДИССЕРТАЦИИ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 26.12.2018 № 10

О присуждении Матвеевой Ирине Георгиевне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Экономическое обоснование программ совершенствования бизнес-процессов на железнодорожном транспорте» по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт) принята к защите 24.10.2018, протокол заседания № 5, диссертационным советом

Д 218.005.12 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)», Министерство транспорта Российской Федерации, 127994, г. Москва, ул. Образцова, д. 9, стр. 9, Москва, созданного приказом МИНОБРНАУКИ РОССИИ № 903/нк от 11.12.2013 г., изменения в состав диссертационного совета внесены приказом МИНОБРНАУКИ РОССИИ 26 апреля 2018 г. №467/нк.

Соискатель Матвеева Ирина Георгиевна 1963 года рождения, работает старшим преподавателем кафедры «Международный финансовый и управленческий учет» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)», Министерство транспорта Российской Федерации.

В 1984 г. соискатель окончила Московский ордена Ленина и ордена Трудового Красного Знамени институт инженеров железнодорожного транспорта (МИИТ).

Соискатель был прикреплен с 08.11.2017 (приказ от 08.11.2017 № 326/цк) по 07.11.2018 (приказ от 07.11.2018 № 356/цк) для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре к федеральному государственному бюджетному образовательному учреждению высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)»

Диссертация выполнена на кафедре «Экономика, организация производства и менеджмент» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)», Министерство транспорта Российской Федерации.

Научный руководитель - доктор экономических наук, профессор Ефимова Ольга Владимировна, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)», кафедра «Экономика, организация производства и менеджмент», профессор.

Официальные оппоненты:

1. Пехтерев Федор Степанович, доктор экономических наук, АО «Институт экономики и развития транспорта», генеральный директор,

2. Грудинина Ксения Александровна, кандидат экономических наук, руководитель группы проектов Департамента нормативного и тарифного обеспечения перевозок Дирекции по транспорту и логистике Дирекции по обеспечению бизнеса ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация Акционерное общество «Научно-исследовательский институт железнодорожного транспорта» (АО «ВНИИЖТ»), г. Москва в своем положительном заключении, подписанном Ефимовой Е.Н., к.э.н., директором научного центра «Экономика комплексных проектов и тарифообразования» АО «ВНИИЖТ», Пастуховым С.С., к.э.н., ведущим научным сотрудником научного центра «Экономика комплексных проектов и тарифообразования» АО «ВНИИЖТ», и утвержденном Шенфельдом К.П., д.т.н., исполнительным директором АО «ВНИИЖТ», указала, что диссертация Матвеевой Ирины Георгиевны на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи экономического обоснования программ совершенствования бизнес-процессов на железнодорожном транспорте, имеющей существенное значение для развития соответствующей отрасли знаний, а именно экономики транспорта, а также существенное значение для выявления потерь и обоснования мероприятий по их снижению или устранению с учетом особенностей процессов железнодорожного транспорта, а также для экономического развития страны.

Соискатель имеет 9 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации 9 работ, в рецензируемых научных изданиях опубликованы 4 работы. Общий объем опубликованных научных работ 2.6 п.л., в том числе авторский вклад - 2.2 п.л.

К наиболее значимым работам относятся:

1. Матвеева И.Г. Процессная модель технологии бережливого производства// Экономика железных дорог, М. - 2018, - № 8, - С.32-39.
2. Ефимова О.В., Матвеева И.Г. Управление качеством и эффективностью транспортно-логистических услуг // Экономика железных дорог, М. - 2018, - № 2, - С.51-59.
3. Бабошин Е.Б., Матвеева И.Г. Организационная модель непрерывных улучшений для повышения эффективности и производительности труда// Экономика железных дорог, М. - 2018, - № 3, - С.68 - 74.

Перечисленные работы посвящены проблемам совершенствования бизнес-процессов на железнодорожном транспорте, рассмотрена процессная модель на основе выявления и устранения потерь, повышения производительности труда, проблемы управления качеством и эффективностью транспортных услуг.

В рамках опубликованных работ автором рассмотрены вопросы повышения ценности продукции и качества оказываемых услуг внешнему клиенту с целью обеспечения финансовой устойчивости компании; исследованы особенности потока создания ценности локальных и сквозных процессов перевозки на железнодорожном транспорте; предложена классификация потерь транспортной компании с учетом территориально-распределенных, непрерывных и многофункциональных процессов; проанализированы потери компании с целью их дальнейшего сокращения при разработке программ мероприятий совершенствования бизнес-процессов;

рассмотрены методы экономической эффективности мероприятий программ совершенствования бизнес-процессов, направленных на сокращение расходов и рост производительности труда; выполнен анализ методических основ совершенствования бизнес-процессов транспортной компании с использованием инструментов бережливого производства; разработаны инновационные методы оптимизации бизнес-процессов с учетом особенностей организации перевозок и оказания транспортно-логистических услуг железнодорожным транспортом; предложена методика экономического обоснования проектов совершенствования бизнес-процессов в транспортной компании с учетом возможности роста производительности труда.

На диссертацию и автореферат поступило 8 (восемь) отзывов. Все отзывы положительные.

1. Рышков А.В., д.э.н., начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД».

Замечание - «не совсем ясно, на сколько универсальными являются предлагаемые методы оценки экономической эффективности программ совершенствования процессов на железнодорожном транспорте, каковы возможности их применения для других видов транспорта?».

2. Буровцев В.В., д.э.н., заместитель руководителя Сибирского территориального управления Федерального агентства железнодорожного транспорта.

Замечание - «Каким образом структурные подразделения могут рассчитывать показатель фондоотдачи».

3. Чеканский А.Н., д.э.н., профессор, декан Факультета стратегического управления Института бизнеса и делового администрирования Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при президенте российской федерации».

Замечание - «Недостаточно подробно отражены критерии балльной оценки качества проектов».

4. Белкина Е.В., к.э.н., доцент, Начальник отдела организации работ по реализации стратегии Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД».

Замечание - «Являются ли числовые данные таблицы 6 условными или фактическими, отражающими расчет экономии расходов от сокращения сверхурочной работы локомотивных бригад».

5. Левитин Д.Д., Первый заместитель начальника Московской железной дороги по экономике, финансам и корпоративной координации.

Замечание - «Следовало бы уделить больше внимания рекомендациям по изучению процессного подхода при выявлении потерь в бизнес-процессах холдинга».

6. Литовченко В.Б., к.э.н., доцент кафедры «Менеджмент и логистика на транспорте» Самарского государственного университета путей сообщения.

Замечание – нет.

7. Балашова Е.С., д.э.н., профессор Высшей школы управления и бизнеса федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого».

Замечание - не нашло отражение применение сформированной расчетно-аналитической модели роста производительности труда в целом по холдингу.

8. Михненко О.Е., д.э.н., профессор кафедры «Экономическая информатика» ФГБОУ ВО «Российский университет транспорта (МИИТ)»
Замечание - «На наш взгляд, следовало учесть то положение, что, во-первых, эффективность бизнес-процессов представляют не только ее технологический и экономический аспекты и, во-вторых, различные аспекты эффективности не просто взаимосвязаны, а находятся в определенной иерархии».

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается научной направленностью и наличием публикаций по теме диссертационного исследования, что соответствует п. 22 и п. 24 Положения о присуждении ученых степеней.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований разработана новая комплексная методика выявления и сокращения потерь в процессах транспортной компании, позволяющая формировать программу совершенствования бизнес-процессов железнодорожного транспорта.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- раскрыты новые группы потерь транспортной компании в дополнение к типовым семи группам потерь в материальном производстве, которые учитывают специфические особенности транспортно-логистического холдинга: нерациональное использование мощностей инфраструктуры и подвижного состава; сверхнормативная загрузка работников, подвижного состава и инфраструктуры; потери в договорной работе; низкое качество услуг внутренних поставщиков; изменчивость нормативов и регламентов;

- создана и обоснована концептуальная модель выявления и сокращения потерь на основе анализа потока создания ценности для формирования в подразделениях железнодорожного транспорта программ совершенствования бизнес-процессов на основе анализа предложенных автором коэффициентов эффективности и надежности процесса;

- доказана возможность применения нового подхода к экономическому обоснованию мероприятий программ совершенствования бизнес-процессов за счет повышения эффективности использования основных средств, используемых в технологии, независимо от правил их учета.

- произведена модернизация существующих методических рекомендаций по экономическому обоснованию проектов с использованием метода расходных ставок для оценки экономии эксплуатационных расходов, отражаемых на статьях управленческого учета.

Применительно к проблематике диссертации результативно использованы логико-аналитический метод, методы системного и

структурного анализа, методы расчета экономической эффективности, методы технико-экономических расчетов и экономико-математические методы.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что при применении программ совершенствования бизнес-процессов:

- разработан новый подход к анализу качества проектов совершенствования бизнес-процессов на железнодорожном транспорте с позиций наличия экономического и технологического эффектов, возможности тиражирования проектов на всей сети железных дорог;

- определен набор параметров операций в потоке создания ценности бизнес-процессов с учетом особенностей непрерывности деятельности и невещественного характера продукции железнодорожного транспорта, а также требований безопасности оказания транспортно-логистических услуг;

- представлен метод включения в экономическую оценку программ совершенствования бизнес-процессов экономии накладных расходов бизнес-единиц и определена система драйверов затрат по методу Activity Based Costing - вагоно-часы, расходы по оплате труда и трудоемкость процесса (чел. – часы), позволяющих повысить точность измерений эффектов проектов совершенствования бизнес-процессов.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- теоретические положения основаны на исследованиях современной модели управления эффективностью перевозок и результативностью совершенствования процессов с учетом реформирования железнодорожного транспорта;

- идея базируется на анализе практики реализации проектов бережливого производства на железнодорожном транспорте и обобщении передового опыта в области устранения потерь в деятельности транспортной компании;

- использованы материалы, опубликованные в рецензируемых отечественных и зарубежных изданиях, официальных статистических и нормативно-правовых источниках, а также федеральных законах и государственных стратегиях;

- использованы современные методики сбора и обработки исходной информации, а также соответствующие задачам исследования экономические методы для обоснования научных результатов, выводов и рекомендаций.

Личный вклад соискателя состоит в том, что автором исследованы труды отечественных и зарубежных ученых в области бережливого производства, менеджмента и принятия управленческих решений, действующие нормативные акты в данной сфере; его непосредственном участии на всех этапах подготовки диссертации, включая определение цели и постановку задач диссертационного исследования, связанных с разработкой методического подхода к экономическому обоснованию программ совершенствования бизнес-процессов на железнодорожном транспорте; в разработке научного инструментария, обеспечивающего выявление потерь и формирование программ их устранения с учетом существующих технологий

и бизнес-процессов на железнодорожном транспорте; подготовке основных публикаций по выполненной научной работе.

Диссертационный совет пришёл к выводу о том, что в диссертации:

- соблюдены установленные Положением о присуждении учёных степеней критерии, которым должна отвечать диссертация на соискание ученой степени;

- отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации;

- соискатель ссылается на авторов и источники заимствования.

Диссертация Матвеевой Ирины Георгиевны на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи экономического обоснования программ совершенствования бизнес-процессов железнодорожного транспорта на основе применения инструментов бережливого производства, имеющей существенное значение для развития экономики транспорта.

На заседании 26.12.2018 г. диссертационный совет принял решение присудить Матвеевой И.Г. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 17 человек, из них 17 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации, участвующих в заседании, из 21 человека, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за – 17, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель диссертационного
совета Д 218.005.12



Ю.И. Соколов

Ученый секретарь
диссертационного совета
Д 218.005.12



О.В. Ефимова

РЕШЕНИЕ
ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 218.005.12
О РЕЗУЛЬТАТЕ ПУБЛИЧНОЙ ЗАЩИТЫ
от «26» декабря 2018 г. № 10

На заседании 26.12. 2018 г. диссертационный совет принял решение присудить Матвеевой Ирине Георгиевне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 17 человек, из них 17 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 21 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 17, против – нет, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель диссертационного
совета д.э.н., профессор



Ю.И. Соколов

Ученый секретарь
диссертационного совета
д.э.н., профессор



О.В. Ефимова